



“凡”人不凡 跳回农门 富“余”乡邻



记者 吴承江/文 高斌/图

理想中的乡村生活是什么样的？环境优美、产业兴旺、邻里和谐……走进合肥市长丰县义井镇红桥村，新时代乡村振兴的美好画卷在这里尽显无余，这其中倾注了红桥村带头人，村党支部书记、村委会主任孟凡余的无数心血。

十年如一日，他为村“两委”班子成员做早饭，坚持以“早餐会”代替日常考勤；闯出致富路，他带领村党组织领办土地股份合作社，坚持“组织引领闯新路、种好粮食促致富”，2023年村集体自主种粮1.1万余亩，经营性收入突破1000万元；党员带头干，他组织成立“党员议事会”，充分发挥党员先锋模范作用，带领昔日贫困村蝶变成为全省和美乡村精品示范建设村。

身为安徽省优秀共产党员，孟凡余总是谦虚地说：“我是一名普通的共产党员，践行入党誓词，做好自己的本职工作，这是应该的。”

一滴水，融入群众中

“孟书记没来之前，红桥村确实太穷了，要干劲没干劲、要路子没路子，现在变化就大了，没有孟书记的辛勤付出，不会有红桥村现在的业绩。”红桥村村民刘治根动情地说。

义井镇红桥村曾是长丰县重点贫困村之一，地处偏僻，缺水易旱，种地种不出几个钱，养家糊口都困难。也正是因为受够了这里的贫穷，2000年年初的一个夜晚，1970年出生、刚过而立之年的孟凡余下定了离乡创业的决心，前往合肥，发誓一定要干出个样子。从在一家企业打工做起，到开办了自己的小型物流公司，孟凡余闯出了自己的致富路。在村民眼里，他是成功“跳出农门”的能人，事业有成的企业家。但他闯出来了，红桥村却一直还是那个穷地方。2012年，怀揣着回馈家乡、带领父老乡亲共同致富的愿望，不惑之年的孟凡余又主动“跳回农门”回到了红桥村，被村民推举为红桥村党支部书记。

刚回到红桥村时，红桥村党组织软弱涣散，发挥出的作用极其有限，甚至一到年底，都有一群人到村委会来要钱，村委会不敢开门，上班时间都要把门锁起来。这可怎么树立起让群众信任的形象呢？孟凡余知道这种情况后，默不作声地从公司拿了十几万元回来把村里的账结了。在解决了这个老大难问题后，孟凡余书记语重心长地对村“两委”工作人员说：“以前的情况已经过去，现在的我们，要对得起自己党员干部的身份，我们要像一滴水，主动融入到群众中去，不能做一滴油，游离于群众之外。”孟凡余用实际行动印证了这句话，他凡事亲力亲为，带头逐户走访群众，了解群众的困难与需求，为解决群众的利益诉求到处奔波，甚至自己掏钱给贫困户买衣服、买油、买米，逢年过节还会带领干部到群众家里慰问走访，坚持“以真心换真情”。在他的坚持下，群众的心渐渐暖了起来，“信任”的种子在群众心中悄然扎根。



红桥村带头人、村党支部书记、村委会主任孟凡余

一餐饭，调动积极性

在红桥村党群服务中心大厅里，有一面摆满了奖牌的墙，安徽省先进基层党组织、安徽省“五个好”村党组织标兵、合肥市民主法治示范村等荣誉称号显示了红桥村近些年的发展硕果，“这离不开村两委以及每一个村民的共同努力。”孟凡余说。



红桥村荣誉墙

基层的工作千头万绪，想要发展好，需要付出更多的努力。面对发展过程中的种种困难和挑战，村“两委”成员有时会情绪低迷。为了调动村“两委”干部的积极性，孟凡余每天都会早来到村委会食堂，炒上一锅蛋炒饭，然后挨个给“两委”干部打电话，让他们过来吃饭。每天早晨的这场早餐会上，孟凡余会与大家聊家常，说心里话，鼓励大家在工作上再接再厉，尽自己所能把大家的情绪调动起来。这一碗碗蛋炒饭，凝结着孟凡余对“两委”的期待，对红桥村的期待。

慢慢的，大家的工作状态越来越好，干事的劲头越来越强劲，一个坚强的红桥村“两委”干部队伍建立了起来，大家聚合起闯的干劲、拼的意志，共同吹响攻坚克难的号角。

2019年，红桥村的土地流转到村，村里为改良土壤质量，种植了5000亩大豆。到了收割的时候，孟凡余坚持在一线组织收割，带头劳作，晚上更是收割到凌晨2点。收割期间有住在附近的群众来捡掉落在地里的黄豆，孟凡余便带领村“两委”全天24小时在田间维持秩序，确保不发生任何安全事故。

黄豆一旦收割就必须抓紧晾晒，村里的广场和封闭道路上堆满了晾晒的黄豆，但天气预报说凌晨5~6点有大雨，晾晒的黄豆都没有归仓，如果不赶在下雨前将黄豆归仓，村集体便会遭受重大损失。心急火燎的孟凡余带领村“两委”干部及党员便争分夺秒地把晾晒干的黄豆归仓，眼看着大雨欲来，仅凭十几个人根本完不成这个工作，看到他们拼命的身影，村里的群众坐不住了，“书记为了我们都晒黑了，我们也不能干看着！”有人用自己家的电瓶三轮车帮忙运输，有人自带农具帮忙装车，大家共同发力，拧成了一股力量强大的战力绳。凌晨5点，经过了所有人整整一夜的努力，所有的黄豆顺利归仓。看着满仓黄灿灿的豆子，看着劳累了一夜的干部和群众，孟凡余眼眶红了，“大家都辛苦了。”一句话字短意长。6点，倾盆大雨哗哗地下了起来。

一条路，叫“红桥经验”

回望红桥村的发展历程，离不开孟凡余带领下的“两委”“筚路蓝缕，以启山林”的开拓智慧。

2016年，红桥村实现重点贫困村脱贫；2017年，成立村办企业红桥坊菜籽油加工厂；2018年，建设起光伏电站和扶贫产业园，实现集体经济收入26.5万元。红桥村作为一个人口“空心化”严重的偏远村，村民外出务工导致土地大量撂荒，看着抛荒的土地，孟凡余十分心疼，“要治好红桥村的‘穷病’，就必须利用好土地这个最大的资源。”2018年底，借助高标准基本农田建设契机，孟凡余书记带领村“两委”勇抓机遇，积极争取上级投资1596万元，开始对全村的土地进行全面系统整治，并将建设出的5700亩高标准农田转化入股村经济合作社，进行规模化、机械化耕种，统一经营，土地成了集体的土地，村民成了股民，“三变改革”在红桥村落地生根。改革的结果没有让大家失望，2019年，红桥村集体经济收入增长到73.8万元，累计发放收益分红113.73万元，人均分红达533元（除去土地租金400元），并通过入股分红、务工就业、收益分配等方式，带动贫困户64户，户均增收2000元以上。2020年，红桥村种植的油菜、小麦、高粱等经济作物喜获丰收，村集体经济收入突破150万元。2023年村集体经济经营性收入达1000万元。红桥村从一个薄弱村成为了经济强村，探索出了一条红桥之路，“党建引领、土地到村、规模经营、利益共享”的红桥模式成为了全市学习的经验。

今年，红桥村有了自己的农事服务中心，第一季的小麦和油菜刚刚丰收，高粱和玉米也已经冒出了新芽，一望无垠的田野预示着丰收，农民的脸上写满了对小康生活的期待，以“红桥经验”为内核的发展模式在长丰全县推广，开花结果，奏响乡村振兴路上奋斗的赞歌。



孟凡余和同事交流工作



孟余凡(中)在大棚了解葡萄种植、销售等情况