



记者 徐越蕾

提起阜阳市颍东区訾营社区党委书记、居委会主任郝云波，当地干部群众无不称赞他是“好表率”“好书记”“好校长”。

在社区工作的30年间，郝云波始终牢记为党分忧、为民解难、服务群众的宗旨，排除万难，真抓实干，不仅成功盘活集体经济，带领百姓走上了致富路，还创办阜阳市成效中学，为社会培养了大批优秀人才，赢得了群众的信任。

# “三好”书记郝云波 扎根基层30载 全心全意为民谋幸福

## 高考落榜回到家乡 一心一意谋发展

1990年，19岁的郝云波高考落榜，回到了家乡工作。当时，訾营社区还叫訾营村，是远近闻名的“空壳村”，“说城不是城，居民没有工作；说乡不是乡，地少得可怜”。

本来郝云波只是想暂时在村里找一份临时工作，将来有机会再到外面闯荡干事业，但是当他看到家乡贫穷与落后的景象后，内心受到了强烈的冲击。

“一次，我和同事入户搞调查，一位70多岁的五保户得了眼病无钱医治，花四角钱买了瓶眼药水，一连滴了几个月。”郝云波至今还记得这件事，自此他暗暗下定决心：扎根基层，要用自己的青春与热血奉献乡亲，让家乡的父老走出贫困，走向富足……

## 发展社区集体企业 壮大集体经济

在充分调查和论证的基础上，针对訾营村地少人多，剩余劳动力多的特点，以及地处郊区的优势，郝云波决定依靠发展社区集体企业，壮大集体经济实力，解决村民就业问题。

于是，他与当时的訾营村两委班子一起跑项目、跑资金、跑市场、跑销路……1991年，创办的轮窑厂投产，当年获利8万余元，让郝云波信心大增。

1994年，抓住京九铁路生活区在訾营建设这一机遇，他们先后投资900多万元建设了訾营农贸市场，不仅为居民提供了生活购物便利，而且每年为社区集体创收100多万元，并解决了700多名失地农民及下岗职工的就业问题。

通过先后创办轮窑厂、铝合金门窗厂、冷冻加工厂、农贸市场等6家集体企业，社区集体经济收入连年攀升，一举摘掉了社区的“穷帽子”，走出了一条具有訾营特色的创业与发展之路……

由于不懈努力与实干，郝云波得到了群众的认可与支持。在2002年社区两委换届选举中，高票当选为社区党支部书记、居委会主任。“角色变了、地位变了，身上的担子和责任也变了。”他经常思索着，群众兜里有钱了，但普遍文化程度不高，未来怎么办？“訾营的未来靠人才，人才的培养靠教育！”



郝云波为参加市级比赛的学生颁发奖品

## 创办中学，打造阜阳民办教育新标杆

2002年，由于訾营社区辖区内城郊中学申办省级示范高中，不再办初中，这给社区孩子初中阶段上学带来了很大困难。

面对群众那一双双渴求的眼神，郝云波看在眼里，急在心里。他带领社区两委班子一班人开始了创办成效中学的艰辛历程……2003年4月起，他们开始了筹备办学手续、设计、土地、建设等各项基础工作。

“在关键时刻，郝书记带头将自家的房产证放到银行，以此打消了大家的顾虑。”阜阳市成效中学常务副校长杨万法回忆说，建设校舍没有资金，他们就决定用农贸市场和两委班子及其亲属的房产抵押贷款。开课没有老师，到阜师院、安师大等省内外大学四处招聘；办学没有经验，到洋思、到黄冈，多地拜师求经；为了完善建设证照，腊月二十九还往返于土地、规划等部门跑手续。

学校终于在2004年8月建成，但招生同样遇到了困难：对于新办的民办学校家长不信任、学生不相信、社会不认可，特别是对于社区办学校，大多是持怀疑观望态度。

迎着困难上，顶着困难干！郝云波四处宣传、耐心解释，并制定了详实的发展规划与具体的教学方案、管理措施，赢得了家长和学生的信任与认可，当年招生6个班236名学生。

在具体的工作中，他们认真落实了“处处有人关心、时时有人关注、个个有人关爱”的无漏洞管理模式，制定了“成长、成人、成才、成功”的办学理念，经过不懈努力，成效中学一年一个新台阶、一年一个新变化，现在两个校区共有一百多个教学班，学生9000余名。

“每天都能看到郝校长来学校，在校园里到处查看，熄灯后还会到宿舍查看我们就餐，开饭会到食堂询问我们对于伙食的意见。”高二年级的学生刘博文告诉记者，师生们都亲切地称郝云波为“早操到操场、上课到课堂、考试到考场、开饭到食堂、有问题到现场”的“五到好校长”。

如今，成效学校不仅满足了社区群众的需求，还不断地保障着周边社区和更多进城务工人员子弟就学。通过十几年的发展，社区学校从初中教育升级到高中阶段，成为当地最优质的社会办学校。

## 把群众当亲人 解决居民医疗养老问题

“在外面碰到人问我是哪儿的，我说我是訾营社区的，别人会说訾营好啊，老年人不愁！”社区居民赵春荣说。

据了解，訾营社区集体出资400多万元，为社区内所有老百姓办理养老保险、医疗保险，每月为65岁以上的老党员、老干部、退休企业负责人发放200元生活补助，让訾营老百姓真正享受“生活在訾营、幸福在訾营”。

目前，訾营社区已驶入了健康发展“快车道”，社区拥有集体固定资产近10亿元，每年集体经济收入3000万元以上。结合实际，訾营社区制定了一条铁的纪律，那就是社区两委班子的亲属、家属及子女任何时候均不准参与集体企业的任何经济活动，并不得进入社区集体经济担任任何职务。多年来郝云波家属一直在一家饭店打工，也没有亲属在社区集体企业担任职务。

由于工作突出，郝云波先后荣获“全国勤廉榜样”“全国社会治安综合治理先进工作者”“安徽省优秀共产党员”“安徽省最美城乡社区工作者”等荣誉。

“捧着一颗心来，不带半棵草去”，郝云波说，这是他的人生信条。未来他将团结带领訾营干部群众坚定不移地实施企业兴社区，产业富居民，扎实推进社区集体经济稳步增长，全力为群众服务、为发展服务，“我会以实际行动践行一名共产党员的庄严承诺”。

(资料图片由受访者提供)



郝云波在学校寝室与学生交流