

不忘初心，牢记使命。部队一切工作都必须坚持战斗力标准，向能打仗、打胜仗聚焦。然而一直以来存在的形式主义成为提升部队战斗力的绊脚石，各级官兵深受其害。作为军队形式主义的典型代表——“五多”问题，就像是部队肌体中的癌细胞，消耗着官兵谋战打仗的时间和精力，严重制约部队战斗力。

所谓“五多”是指部队中的会议多、文电多、工作组多、检查评比多和上层活动多。要想彻底把“五多”减下去，绝不能仅仅停留在口号上。去年4月份以来，武警安徽省总队党委深刻领悟统帅忧思关切，注重从自身做起，直面问题、挺起脊梁，在纠治“五多”问题、克服形式主义上，以大的决心、铁的手腕治顽症、除陋习，为机关基层腾出更多时间抓落实、谋打仗，受到广大官兵欢迎。

□ 张勇 蔡啸天 记者 叶佳超/文 周诚/图



单兵喷火器训练

# 不忘初心 牢记使命

## 武警安徽省总队纠治“五多”整装出发 轻装前行

### 刀口向内刮骨疗毒 纠治“五多”问题

针对“五多”问题，武警安徽省总队在简化工作流程、提高工作效率方面进行了大刀阔斧的有益探索和改革。武警安徽省总队政委卢凌保谈到“五多”问题时表示：“克服形式主义，纠正五多问题，第一要坚持从我做起，从本单位做起；第二主官要有作为，敢担当；第三要有大的决心，铁的手腕；第四要逐项突破，形成机制；第五要逐步深化，与时俱进。”总队坚持从本级做起，刀口必须向内刮骨疗毒，主官作出郑重承诺，排除万难下力纠治“五多”，克服形式主义，不达目的不罢休，不见成效不收兵。

一是日常业务性文电合并下发。除涉及重要任务、紧急工作和要情通报单独发文外，其他一般性、日常性、具体性工作，由综合处整合各处室文电，形成《一周工作具体事项》，机关支队根据总队《事项》细化自身工作任务，形成《一周工作提示》。据了解，针对文电形式变异出现微信群发通知增多的新情况，2019年2月2日，安徽总队机关各部和所属各支队陆续收到《关于清理和规范微信工作群的意见》，在随后的一天时间内，机关基层161个微信群宣告解散，新研发的信息发布平台同时上线，但明确规定只允许发布提示性告知信息，开启工作群依规运行新模式，这是总队针对微信群发通知现象采取的一项硬性措施，大大压缩了“五多”问题滋生空间，进一步释放官兵自主抓建的时间精力。

二是精减会议频率控制参会范围。一方面严格控制会议数量，能合并的会议坚决合并，能不开的坚决不开；另一方面严格控制参会范围，业务会议只需分管领导和相关人员参加，会议精神采取文件抄送传达。需要全体官兵参加的会议，一般安排在周二教育日举行，不干扰基层正常秩序。坚持

少开会、开短会、不陪会。电视会议一般不超过1个小时，业务会议只需分管领导和相关人员参加，只安排一位领导讲话。周交班会各部门汇报不超过4分钟，月办公会汇报不超过8分钟，开门见山讲清楚具体事，不重复讲评和部署。

三是从严统筹工作组数量和频次。2018年总队工作领导小组由28个精简到15个，统筹协调，防止工作组集中扎堆。各类工作组检查调研、检验评估和考核评比，依据不同类型部队制定具体方案，明确标准体系和骨干性指标，抽调和选派熟悉业务人员，事先搞好学习培训，既不能太繁琐，又避免大概齐。

四是检查考评定性为主、定量为辅。机关检查工作以座谈提问为主，不单纯看文字材料和登记统计，坚持定性定量相结合，以定性为主，不单纯搞量化打分。同时明确“七个不准”，即一是各项临时性工作活动，基层不准搞方案，落实上级方案的具体措施在支委会或队务会记录本上体现；二是基层中队除建立健全党支部、团支部、军人委员会“三大组织”外，不再设立有名无实的领导小组，不准成立临时性工作活动领导小组；三是临时性或一般性工作活动，不准基层搞书面总结，机关不得查看书面总结；四是基层除《纲要》、条令条例和全军、武警部队统一规定的登记统计外，不准另设登记本；五是机关不准向基层索要、摊派文字材料，确实需要基层上报的情况，仅限于纲目式、线索式的数据和事例；六是领导和工作组到基层中队检查工作，不准听取书面汇报；七是领导和工作组到基层中队检查工作，不准听取书面汇报；领导和工作组下基层不准摆放席卡。“七个不准”彻底给基层减负减压，解决基层部队陪会多、集训多、材料多等问题。

### 会议少了训练多了 聚力练兵备战

“会议少了，部队就有更多的时间投入到训练。”武警部队必须回归本职本业，一切为了练兵打仗，保卫一方安全。这次安徽武警摒弃“五多”做法，对于基层官兵来说感触良多。2012年入伍的曹伟杰是武警安徽机动支队防爆装甲车中队班长，他最大的感受就是待在训练场的时间长了。作为机枪班班长，他的使命是要苦练杀敌本领，然后带出更多优秀的机枪班战士。如何培养出优秀的战士？必须把精力放在训练上，把时间留在训练场上。

“我是2012年参军的，对于纠治‘五多’问题，前后差异感受很明显。之前部队学习会议比较多，自去年武警安徽总队纠正‘五多’，现在每周只参加一次工作例会，没有直接关系的会议一律不需参加，这样我可以带着机枪班多训练、多总结，总体成

绩自然上去了，战斗力也会随之提升。”曹伟杰说。部队的战斗力是可以由训练水平和成绩看出来的，在防爆装甲车车载机枪拆解重组训练中，优秀成绩一般为1分10秒，而曹伟杰所在的机枪班战士成绩普遍在1分钟内，最好成绩为51秒。

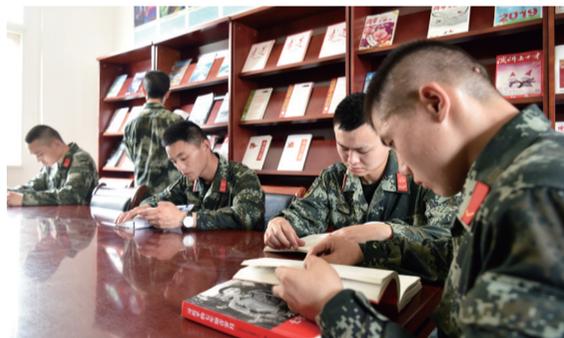
坚持少开会，可合并的合并，能不开的坚决不开，减少会议次数和频率。通过减少基层负担，减轻工作压力，理顺了心理情绪，凝聚了兵心士气，广大官兵安心本职、爱岗敬业的事业心责任感明显增强。纠正“五多”成效明显，聚力练兵备战取得较大突破。据悉，安徽省总队参加武警部队教练员、导调员大比武分别取得第1名、第7名。接受武警部队半年军事训练考评，在12个受考评单位中总评第一，两个支队分获第1名、第2名。年度军事训练一级单位考评在23个单位中位列第一。

### 不忘初心牢记使命 整装出发轻装前行

听党指挥、能打胜仗、作风优良，部队的初心使命就是为了练兵备战，保家卫国。把部队基层从繁重的机关事务中解放出来，回归到主责主业上来，对提升部队战斗力至关重要。没有了形式主义，才能整装出发轻装前行，真正做到不忘初心牢记使命。

善除害者察其本，善理疾者绝其源。纠正“五多”问题，这是一场不能输的战斗。武警安徽省总队司令员王宝音表示：“五多问题实际上是一种形式主义，知其害、晓其弊、恨其切。彻底解决问题必须要有大的决心、铁的手腕、强的合力、久的耐力。总队党委用钉钉子的精神大力纠治五多问题积弊，就是要为部队练兵备战解困松绑，为官兵谋战打仗释放时间和精力，真正把心思和功夫用在提高训练质量上，从而聚集成建设一流总队，有效履行职责使命的磅礴力量。”

观念一变，新风扑面。一年来，武警安徽省总队党委始终坚定信念，不忘初心，牢记使命。采取一系列措施纠除积弊，步步深入整改作风，以整装出发、轻装前行的崭新姿态，带动部队建设争创一流呈现新气象。



防爆装甲车中队日常阅读学习



特战队员们进行极限体能训练



防爆装甲车中队登车训练