

怀揣一颗不安分的心 承载别人，成就自己

——专访方亚集团、
安徽方亚科技孵化有限公司董事长李秀芹



2002年，身为安徽一家律所副主任的李秀芹，独自来到北京闯荡，并取得了双硕士学位。与多家PE基金接触后，她利用自身擅长的法律和金融资本知识不断打拼，先后成立了方亚资本、方亚知识产权公司，收购了一家律所，兼任多家优秀企业的创业导师，并一手创办了方亚集团，成为集团董事长。

如今她回到老家安徽，她说，要用自己十多年闯荡中关村的经验，来为老家的企业做些事情。“我希望在未来五年可以通过安徽方亚科技孵化平台，为安徽孵化100家企业，帮助他们加速成长和成功转型重生。”李秀芹说，她希望方亚集团可以像诺亚方舟一样，承载别人，成就自己。

■ 曾梅

独闯北京 创立方亚资本加入PE大厦

2002年，已经是安徽一家律所副主任的李秀芹，独自来到北京创业，为了充实自己的知识储备，已经是安徽大学法学本科的她，先后进修并获得了中国政法大学民商法学院、中央财经大学金融法学院双硕士学位。

2009年国内兴起全民PE热，在这股浪潮下，李秀芹也开始创业。2009年4月，她与人合伙成立了一家金融投资公司，主要用于做金融投资和风控服务，即现在的北京方亚资本管理公司。

那一年，李秀芹学到了很多，她发现金融是推动力，风控则是严谨的思维，在任何情况下如何防范控制风险，而不是一味趋利，像是左脑和右脑的不同思维。在资本风控上，她先后担任中海外钜融资产管理公司风控、美国卡贝基金的风控、北京银河金桥投资基金的投资风控等顾问。2010年初，她收购一家律所，并把公司从朝阳区搬进了中关村PE大厦。自此，她的团队正式进入北京的资本圈子。

初涉资本 成为百余家PE基金的秘书长

在大家的建议下，大厦里的企业组成了PE联盟，李秀芹被推举为中关村股权投资协会创始副会长/中关村新三板协会创始副会长兼秘书长。“能够为这100多家专业的PE基金公司服务，对我来说是踏进资本环境学习历练的良好开端。”李秀芹说，

中关村聚集着大量科技含量很高的企业，要为他们服务，就必须读懂他们的技术和科技含量。2011年5月，李秀芹成立自己的资产代理公司，形成了法律顾问+上市服务，使用技术推动发展的模式。

受益于北京良好的法律环境，李秀芹与北京市海淀区司法局合作，帮助海淀区6个司法所进行普法和法律援助工作，涉及46个社区80万人口。紧接着李秀芹带领团队走进园区，为那里的企业金融顾问服务、咨询诊断，陪同创业者一起经历初期的艰难，见证成功。

□ 链接

方亚集团

方亚成长于中关村先进科技、金融创新、政策优越的创业环境中；其拥有综合的服务机构：北京方亚资本投资管理公司（股权基金投资管理平台）为基金资金提供募、投、管、退解决方案；方亚律师事务所（法律风险管理平台），为政府、金融机构、企业等提供法律风险预测与风险管理解决方案；方亚金桥知识产权管理公司（知识产权服务平台）为企业、孵化器提供知识产权完善、挖掘与运用等解决方案；方亚科众投资管理公司（资产管理平台）为企业、金融机构等提供债权融资、资金、资产管理提供解决方案；方亚创业学院（中关村股权投资协会/中关村新三板协会）企业运营、企业金融、风险管理等培训基地；安徽方亚科技孵化公司（企业帮扶平台）为企业孵化、加速成长、转型升级等提供专业配置+资源配置+资金配置一站式创新帮扶服务。

安徽方亚科技孵化有限公司

成立于2016年4月，系北京方亚资本投资管理有限公司控股子公司。公司以国际视角，中关村理念为核心，以成长型企业与可转型升级企业的加速成长为重点，以“孵化帮扶+基金投资+增值服务”为创新模式；以技术转移、资本投资、人才培养为核心服务；以“专业配资+资金配置+资源配置”为孵化企业的核心配置；方亚科技孵化公司为企业提供孵化、帮扶服务；为金融、投资人等提供基金管理等服务。已与有关企事业单位或国有金融、投资机构联合建立“安徽设创投基金”。

承载别人，成就自己

在李秀芹看来，她不仅是帮助创业者，同时自己也是在创业。“比如我们给企业做风控，单是互联网金融企业这一块就参与了近20家，为了更好地服务企业，我们成立方亚科众投资管理有限公司，做村里贷，通过P2B解决企业融资问题。很多企业在没有获得天使投资之前，如果能给他们一小部分扶持资金，就能让他们喘口气，撑到天使投资来那一天。”李秀芹说，创业者做小额债股结合的配置，解决创业者的小额贷款。

她先后担任清华启迪孵化器、清华同方孵化器、中关村国际孵化器、瀚海孵化器等创业导师。

2014年底，李秀芹尝试和中关村人才协会合作了几起技术走进企业、企业走进技术的活动。这项工作由2014年成立的知识产权服务公司（即现在的方亚金桥）上得到了完美的诠释。基于对基金管理的募投管退有丰富的风险管理经验；对企业价值发现与挖掘独特的专业深度和丰富的诊断经验，如今李秀芹每年辅导、诊断数百家企业。

回归安徽 打造十个行业百名导师

2015年8月，通过考察，李秀芹看到了如今安徽良好的投资环境，同时也发现了安徽企业转型升级过程中遇到的瓶颈，以及企业在发展的过程中存在的诸多问题。

“我发现安徽很多企业家为了转型升级到处寻找突破口，但他们掌握的知识却是零散的，民间资本整合判断能力也非常不足。我希望通过自己的努力帮助安徽的企业家把金融意识培养出来。”她说。

今年上半年，随着越来越多股东的加盟，安徽方亚科技孵化有限公司（以下简称“方亚孵化器”）正式成立，定位的功能就是帮助孵化企业，以“专业配资+资金配置+资源配置”为孵化企业的核心配置，形成了孵化器的服务特点。

李秀芹说，方亚孵化器采用中关村式的国际化思维，敬畏创业、尊重资本。“我把自己在中关村积累的十多年‘老酒’拿出来，通过导师帮扶的方式来孵化，我希望未来可以打造十个行业百名导师，把法律知识产权资本服务都渗透进去。”她说。

未来五年内 孵化100家本土企业

今年是李秀芹首次尝试进入安徽资本市场的第一年，这一年她通过对安徽市场调研和大数据征集，不断了解安徽企业状况，期间接待了至少1600人，拜访了至少600家企业。尽管如此，李秀芹却似乎总是乐此不疲。

“我们的团队与其他不同，这里每个人都有一股‘疯’的劲头。团队成员都和我一样，笃定一个目标就会勇往直前。所以我坚信，方亚会是个不倒翁。”尽管已经帮扶了众多企业，但李秀芹仍不满足，她说，希望今年成立的方亚孵化器可以在未来五年孵化100家企业，只要企业需要，还可以B2B2C，帮助其他孵化器去孵化企业。

为了帮扶更多的安徽本土企业，李秀芹都会承诺，免掉企业的咨询费和诊断费。“我希望与这100家企业利益共享，风险共担。”她笑称，自己有颗不安分的心。

或许正是这种“利益共享，风险共担，敢闯敢拼”又有些“不安分”的劲头，让李秀芹和她的团队发展壮大，并逐渐成为业内不倒翁。