

# 王剑：秉持工匠精神的青年徽商

## ——专访互联网金融皖军“明星”、万家金融总裁王剑

器物有魂魄，匠人自谦躬。工匠精神自古成就了一代又一代匠人名垂青史。

对于万家金融总裁王剑来说，跨界进入金融行业的六年，走弯路无数、遇挫折无数，能够取得如今的成绩，何尝不是靠着工匠精神来推动？

六年线下资金管理、原阿里巴巴架构师保驾护航、原美团首席风控官掌舵的技术运营团队、全国21个省近百家线下资产端门店……一系列扎实的根基，让万家金融借助O2O的浪潮，从单一的民间借贷平台成功转向互联网金融财富管理，打造出了全新的互联网金融生态圈。

而时刻怀着对互联网金融行业敬畏之心、秉持专业工匠精神的王剑，正一步步稳扎稳打，努力实现自己心中的梦想，那就是让国人因合理理财而过上更享受的生活。

■ 曾梅/文

### 初涉金融，挫折让他学到更多

毕业于安徽中医药大学的王剑，或许从没有想过，自己有一天会跨界涉足金融行业，甚至做到让人惊讶的巨大体量。

在医药领域工作的十年里，王剑多次与银行打交道，天生对数字敏感的他，开始意识到，未来金融业很可能是新的增长点。于是，2010年，他毅然决定跨界做金融。

初入金融行业，很多人会说“王总你挺不简单的，做了这么多跨界的事情”。但在王剑看来，跨界是要交很多“学费”的。

如今国家崇尚工匠精神，王剑则认为，工匠精神就是把每件事情做到最好，做到极致。“如今社会分工越来越细，每件事情必须做到极致，要做到极致，作为外行人的我，就注定要走很多弯路，交很多‘学费’。其实真正做起来才发现每件事都不简单，我不是科班出身，就必须付出比其他人更多的努力，拿出更专业的态度，经受更多的挫折，才能做好它。”

“我认为摔跟头不可怕，关键是要有总结、要有反思，在摔跟头的同时我们也确实学到了很多经验，如果早对这个行业有更多的理解，可能就会少走很多弯路，所以我认为，挫折之下看你学到了什么。”他说。

### 六年金融，痛并快乐着

涉足金融业的六年经历，王剑形容那是“痛并快乐着”。

从最初的民间理财民间借贷开始，到后来的股票、期货，再到一手建立起优秀的团队，直到后来发现互联网金融是个新生的业态，王剑的一步一步，都充满了酸甜苦辣。

“互联网金融不仅是把金融搬到

网上，而是把过去老百姓手头上的闲钱汇聚成蓝海，让小微企业的需求更容易实现。那么过去传统银行为什么没有做？我想在于它体量大，没办法完全符合小微企业的需求，现在我们通过互联网技术、大数据运算，可以做到几分钟就定出额度、放款成功，这都是传统银行很难做到的。”王剑说，有需求就有市场，互联网金融就在满足更多人贷款、理财的金融需求。

“马云曾说，今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，但大多数人死在了明天晚上。金融应该是多样化的，它很难通过一种方式去满足，这也就是为什么互联网金融的核心竞争力是决战线下，但支撑力却是在线上，目前来看，各大互联网金融公司无一例外是缺资产端，万家金融在这一块一直是强项。”王剑说，万家金融线下的强项是让他们看到后天早上太阳的核心竞争力。

### 严控风险，实现零坏账

事实上，投资人把钱放在互联网金融平台，最关心的莫过于资金安全。

对此，王剑认为，资金安全首先需要建立在一个成功的商业项目上。“我们必须把钱借给一个能赚钱的项目，比如我们是安徽唯一一个只做专业车贷的，体量很大，车是动产，自身具备的高流通性、高便携性，一定程度上可以实现价格透明和保值；此外，良好的风控体系和良好的抵押物也是投资需要看重的。”他说。

他介绍，从主营业务来说，万家金融以汽车质押贷款为主，坚持小额分散原则，满足广大借款用户小而多的流动性资金需求，结合万家金融8月份运营报告来看，发标数量为392笔，平均每标借款金额为12.87万元。专注于短期标的以及车辆抵押贷款的资产端有助于控制平台的流动性，资产变现也更为灵活，完全符合《网络借贷信息中介机构业务活动管理暂行办法》限额规定。“我们做了一个很安全便捷的汽车抵押贷款，真正实现零坏账。”他说。“万家金融是安徽省内第一批和银行签订资金托管协议的互联网金融机构，目前还在与徽商银行在做资金托管的对接。”他说。

### 近百家门店，覆盖21省份

万家金融目前主要针对的市场客户是全国市场，数据显示其已在全国开了近百家门店，覆盖全国21个省份，目前累计交易量超4亿，应收值超7000万，车贷业务处于全国前列。“我们不追求发展速度，只追求稳步发展”。对于近

些年关于个别互联网金融公司跑路的负面消息，王剑提醒，“一切都要讲究合理，越高的利息意味着越高的风险，投资人希望越高越好，但谁能借到那么高的利息，借到那么高的利息又是什么样的人？”

现在万家金融平台上运行的标的物都是以短期为主，时间都是1~3个月，考虑汽车的贬值程度，万家金融的团队又会在每三个月后进行重新评估。

为了把平台做到极致，王剑把研发团队建在了杭州，请了美团的首席风控官来做万家金融的运营官和风控官。“我们每月在风控上的投入超过100万元，小企业是扛不住这个消耗的，万家金融也是省内为数不多这样在风控和互联网技术上砸钱的企业。”他说，这一切都是为了确保平台以及投资人资金安全和打造一流车贷企业的技术核心竞争力。

### 心怀敬畏，秉持工匠精神

从万家金融服务理念上来说，理财端方面，成立客服中心，目前团队有30人，7×12小时工作制，节假日轮休，全方位服务投资客户；贷款端方面，7天无休制度，在审单部对资料审核通过后，30分钟内可以放款，满足借款用户的借款需求。正是具备了这样的服务意识，万家金融才能一步一个脚印迈入“安徽省十大影响力互联网金融品牌”。

对于企业未来的定位，王剑仍然坚持做汽车金融及相关领域。“在这一块做深做透，更多地服务老百姓”。他说，“出国你会发现很多外国人可以每年工作半年、度假半年，这来自于他们很好的投资理念。美国有部片子，叫金钱永不眠，他提出的一个理念就是，人可以休息，但如果你学会理财观念，钱不会休息。”他希望通过团队的努力，给中国的老百姓提供更多的理财方式，让大家享受到更好的生活，让更多的人有时间和财力去度假。

访谈中，王剑始终强调，要怀揣着工匠精神，对金融要抱有敬畏之心。或许正是这份敬畏之心，让他在互联网金融这条道路上稳扎稳打至今日。

