

枞阳老乡方洪波 掌舵美的千亿“航母”

实习生 王茜婷 星级记者 宛月琴

“坐飞机升上来的老总”

黑框眼镜，俨然一副书生模样。

1967年出生于安徽枞阳县的方洪波，16岁就考入了华东师范大学历史系，毕业后进入东风汽车，1992年辞职后的他加入了美的集团。在之后的五年里他分别就职于总裁办、广告部、市场部。1997年，就任美的集团空调事业部国内营销公司总经理，在经过了第二个五年后，方洪波在2012年8月，接任了集团董事长。

在美的内部，方洪波被称为“坐飞机升上来的老总”，称得上青云直上，而借给他这朵云的，正是美的总裁何享健。1992年，方洪波第一次踏入的是美的总裁办，那时他的工作是出版《美的》企业报。

在方洪波加入美的电器的第二年，美的集团成立并进行内部股份制改造，在险些被科龙收购之后，一步步发展成为千亿集团。也就是在这20年的时间里，方洪波从一名内刊编辑，成长到如今美的集团董事长，在外界看来，这已经是一个典型的“高富帅”炼成记。

一面是英雄一面是保姆

一个从内刊编辑出身的职业经理人，最终执掌了美的的千亿帝国。方洪波从缘何在美的“如鱼得水”，并因其接班成为中国企业传奇？

一个广为流传的故事是，某次方洪波随同何享健出差，出差回来后，他将其观察到的市场情况进行了整理总结，并在见到

何享健时适时地表达了自己的观点，给何享健留下很深的印象。不久，方洪波便得到了提拔。

而学历史出身的方洪波崇拜英雄，以英雄为向导，以伟人为榜样。洋溢着英雄情怀的方洪波，在美的高歌猛进。

同时，方洪波也表现出截然不同的另一面：那就是内敛而恭谦。在1号人物何享健面前，方洪波一直非常谦虚，称自己是美的的“保姆”。他曾说：相对于“老板”这个概念，老板是天生的，是天才；而职业经理人是严密的机器标准件，是打工仔，靠的是职业的素质和能力。

“以变应变”运筹千亿美的

方洪波上任之始，大胆提出“让销售向营销转变，让生产制造向顾客需求转变”。“两个转变”虽说简单，但对美的这家一上市就被外界讥讽为“一架三轮车，驶上了高速公路”的乡镇企业来说，却是脱胎换骨。

以学历史出身，并且没有一线操作经验和经济类科班功底的方洪波，能够预见行业未来几年的发展趋势，并且抢占先机，不得不承认其过人的战略思维天才。方洪波提出的“以变应变”，挑战者定位等理念，也一直奠定了美的制冷业务的发展策略。

方洪波说，“过去30年，中国家电企业起家靠的就是六个字：大规模、低成本。时下，家电企业经营成本在逐渐升高，未来还会有一批家电企业将面临淘汰。为此，美的要做的就是将传统的“要素低成本增长模式”转变为“要素资源高效率配置的低成本模式”，简言之，就是利用规模优势、高效管理，以及结构调整来达到目标。”



很久很久之前，有这样一个段子：中国家电业前路在何方？中国家电业前路在何、方。何，说的是美的创始人何享健，方，就是现在美的“掌门人”方洪波。

就在刚刚过去的8月25日，美的集团宣布，70岁的何享健“退休”，45岁的方洪波接棒出任美的集团董事长。这在美的内部似乎波澜不惊的举动，却迈出的是中国企业铿锵的一步。而这个出生于枞阳县的安徽老乡究竟是凭借什么能够掌舵美的这艘千亿级“航母”？

“钟情”家乡合肥建基地

每个人都有故乡情结，方洪波或许也不例外。

近年来，美的集团一直不断加大在安徽合肥的投资力度。在谈到美的集团为何选择在合肥投资建设生产基地时，方洪波表示，合肥拥有的四大优势是关键所在，即政府开放的思维和热情的服务、良好的区位优势、强大的人才积累和产业集群优势。目前合肥已经成为美的集团除顺德总部以外，规

模最大、最多元化、发展最快的制造基地和经营平台。

方洪波还表示，美的集团在合肥销售收入依旧保持了迅猛增长的喜人势头。美的将进一步加大在合肥投资，不断推动技术创新和产品升级，为合肥“千亿家电”产业作出新的贡献。

未来五年内，美的集团在合肥投资将不少于30亿元，形成覆盖冰箱、冷柜、洗衣机、冰箱压缩机、空调压缩机、机电制造、采购中心、物流平台的多元化生产基地，同时提高在合肥企业的经营质量和发展速度。

信地·城市广场
Bestsbet City Plaza

M 红星·美凯龙
MACALLINE

信地·红星美凯龙全球家居生活广场

活动时间 10月1日

双节疯狂抢 特惠总动员

家具建材 >

超值返现

组合家电 >

豪礼免费送

购物 >

即报销路费

国庆 >

巨星来袭

投资商：

信地集团
BESTSBET GROUP

建材、家具、灯饰、家电、家饰……1站式家居MALL

地址：临泉路与铜陵北路交汇处信地城市广场（安徽大市场西侧）
客户服务中心热线：0551-4261888 4261800 网址：www.hfredstar.cn

周边公交讯息：

直达线路 12路/21路/114路/152路/159路/233路/301路到凌湾站；
换乘线路 127路到站全路口下；149路、151路到合肥晚报社下；

站前路
全椒路
信地·红星美凯龙
全球家居生活广场
临泉路

M 红星·美凯龙
MACALLINE