# 乳业"老黄牛"

星报记者对话现代牧业董事长邓九强

实习生 董逸凡 星级记者 宛月琴/文 李超钰/图

肥东县,白龙镇长王村。

这里将近3000亩的土地,几乎一眼望不 到边。站在一栋办公室5楼的落地玻璃窗 前,最显眼的是一排排淡蓝色的屋顶,那就是 现代牧业肥东牧场的牛舍。

作为国内规模最大的奶牛养殖企业,它 此前一直是国内几大知名品牌的原奶供应 商,其供应的奶源全部用于生产市场上最高 端的品牌牛奶。

邓九强一边聊着最近的收购风波和他的 乳业梦想,一边喝着现代牧业自产品牌的牛 奶,显得相当惬意。

#### 舆论漩涡: 邓九强回应收购传闻

就在刚刚过去的8月14日,有外媒报道 称,蒙牛乳业就收购原料奶供应商现代牧业 进行了谈判,中粮集团和美国私募股权基金 公司 KKR 都参与其中。当日,该消息在业内 激起千层浪。

从蒙牛到出来"单干",现在一手开拓的 现代牧业却又要被蒙牛收购?邓九强回应: "这个传闻既靠谱也不靠谱。"

在邓九强看来,之所以中国乳业这几年 出了那么多的问题,都是在收集环节和原奶 生产环节出的问题。

现在,不是一个人、两个人,一家企业、两 家企业认识到了这个问题,所有的乳制品企 业都认识到了这个问题,原奶是他们第一件 需要做好的事情。"要说以前咱们同国外还有 一定的差距,现在的话,现代牧业的质量已经 领先了国际标准。你想,我们的质量那么好, 会有多少人有这样的想法想和我们交朋友, 从这个角度上来讲传闻就是靠谱的。'

但为什么说传闻不靠谱呢? 邓九强认 为,现在不仅蒙牛有收购现代牧业的想法,其 他有想法的人也很多。



## 创业故事:"老黄牛"在皖另起炉灶

在中国乳业界,邓九强称得上是个人 物,作为蒙牛的创业元老,曾叱咤一时。

翻开邓九强的履历,原是呼和浩特市 轻工机械有限公司老板的他,给蒙牛提供 冰激凌、牛奶工业设备,后来投奔牛根生成 了蒙牛的副董事长。

2005年9月,邓九强另起炉灶。和部 分原蒙牛高层联合投资在我省的马鞍山注 册成立领先牧业(现代牧业前身)。现代牧

业官方网站资料也显示,蒙牛是现代牧业 大股东之一,现代牧业70%的牛奶供蒙牛 乳业做高端产品。

自称乳业"老黄牛"的邓九强显然对这 一产业充满期待,他的现代牧业也如雨后 春笋一般。2010年末,在香港联交所主板 上市。2012年1月,又被认定为农业产业 化国家重点龙头企业。

另起炉灶的第一步,邓九强从安徽开

始。目前立足安徽,将全国划分为华北、华 东、华中、华南四个区域大手笔布局。而从 创立至今,现代牧业陆续投资已超过80亿

邓九强告诉记者,现代牧业已经在内 地拥有16个牧场,另有4个将于今年底完 成建设,目前地方政府要求公司于该地建 设的牧场超过10个,料可按期完成计划, 甚至可能提前。

## 制胜秘籍: 摒弃"掠夺奶源式"生产

邓九强最关心的话题是牛奶的品质。 他告诉记者,他的现代牧业已开始自有品 牌牛奶的加工生产,制定了全球最严格的 原奶标准,努力成为奶牛规模化养殖与牛 奶加工一体化的全球行业引领者。与国内 部分乳企"掠夺奶源式"生产模式不同,现 代牧业基于自己的牧场,完全采用自己的 奶,自己加工,自己销售,无疑开创了中国 乳产品企业"奶源生产自给自足"的先河。

而作为国内奶牛养殖和原料供应领头 羊的"掌舵者",邓九强也曾思考中国奶业 怎么走的问题。在他看来,现在讨论奶业 标准高低,或者谁绑架谁的问题,不如先想 着如何把牛奶真正做好。

在他看来,现代牧业就是要做到打通 中国人自己的奶业"产业链",坚持高起点、 高定位、高标准,让每个普通的中国人都能 喝上安全可靠的牛奶。

## ▶ 对 话

记者:食品安全现在是越来越多关注的 话题,什么样的牛奶才安全健康? 外国的牛 奶品质比中国牛奶高吗?

邓九强:牛奶品质的好坏,我们如果和国 外标准接轨的话,正常是要看"微生物指 标",牛奶中微生物的含量和体细胞的含量。 这个是在国外必检的一个指标,也是最重要 的一个指标。国外也是按照这个指标来给牛 奶做等级划分。如果按照这个标准,我们的 牛奶是最好的。最好的牛奶是可以用数字来 说清楚的,品质是可以量化的。我们牛奶的 微生物含量远远优于欧美标准。

安全是什么概念,就是生产加工环节越 少越安全。环节越少,意味着产品质量可控 性越强。目前产业"一体化"已经把过去非常 复杂的过程"整合"为"没有环节",我们相信 将可以为消费者提供品质最有保障的产品。

记者:目前中国奶业在国际中处在一个 什么样的地位?

邓九强:中国是一个发展中国家,中国在 发展过程有个现象,就是不好的有,最好的也 有。中国是个发展中国家,像盖房子一样,最 漂亮的房子也在中国。同样,最好的牧场也 在中国,最高品质的牛奶也在中国。我手里 的牛奶就是全世界能灌在利乐包里品质最好 的牛奶。

《华润置地



『凱旋商学院』第三季

8月26日长江商学院副院长廖建文教授论道凯旋

230-320平米天鹅湖观景大宅火爆认筹中

**CITY CROSSING**