

2012年8月17日 星期五
主编 莫文华 统筹 周平
编辑 沈艳
组版 崔琛 校对 陈燕

上市公司里的“渔夫”

星报记者对话安徽富煌三珍食品集团总经理 张波涛



今年4月27日,中国证监会当日晚间公告,证监会发审委已审核了安徽富煌钢构股份有限公司首发申请,公司IPO申请获通过。

这意味着什么?对于安徽来说,皖股曲线又多了一条。对于股民来说,可以选择的投资股票又多了一只。而对于富煌钢构来说,却是多年以来翘首企盼的资本梦想。当然,对于张波涛来说,他的身份发生了些许的变化,他也华丽转身,变成了一家上市公司里的“渔夫”。

星级记者 宛月琴/文



未来构想: “放长线钓大鱼”

截至目前,富煌三珍已经拥有1.5万亩无公害水产养殖基地,张波涛的“渔夫”产业也越做越大。

但他深知,“放长线才能钓大鱼”。农业是长线产业,两三年很难见到效益,社会效益虽然明显,往往企业效益短期不佳,尤其是渔业产业,涉及到苗种繁育至少有三四年时间。张波涛回忆道,2006年,他们从美国密西西比河流域引进斑点叉尾鲴卵黄苗10.5万尾,到2010年才初次繁育产苗,养殖加工至出口美国,足足有四五年沉淀的过程。“但这个过程我们坚持下来了,现在国内做鲴鱼口全产业链的企业真不多见,我们就是其中之一”。

张波涛告诉记者,通过几年的运作,他们实行了“统一鱼苗、统一饲料、统一药品、统一标准、统一回购”的标准体系,对所有基地实行标准化管理,在基地推行了“安全追溯管理体系”。

今年年初,又增加了1500亩仿野生甲鱼养殖基地,养殖户60多户,以鱼虾为主要饵料,与巢湖水自然交换,全部进入三珍农民渔业专业合作社管理,又可实现年销售额1亿多元。至此,在张波涛带领下的三珍已形成水产苗种繁育、订单养殖、规模加工、进出口贸易的完整产业链条。

创业之初:大学毕业当“渔夫”

都说巢湖有三珍:银鱼、虾米和螃蟹。

14年前,张波涛刚刚大学毕业,但却走出了一条和其他同龄学友截然不同的道路,主动放弃“铁饭碗”,一头扎进位于乡镇才刚起步的富煌轻型建材公司,成为这家企业从人

才市场招聘的第一个大学生。之后他从做彩板加工车间工人开始,做过销售文员,做过企划专员,再从企划部长到董事长助理,而完成这些张波涛只用了短短4年时间。

2002年,以经营钢结构为主的富煌集团开始投建农

业。“当时,富煌集团以22万元收购仅有几个人的作坊企业巢湖三珍水产公司,投资3000万元后成立了富煌三珍,做起了水产养殖和初加工。”

也就是从这个时候开始,张波涛授命执掌富煌三珍,他的“渔夫”生涯拉开序幕。

分割加工:让鱼骨也成“香饽饽”

在经过深入调研后,张波涛把目光瞄准了淡水小龙虾业务。通过一年多的运行,龙虾每年只有三四个月收购加工期的局限性暴露出来,不加工龙虾的那几个月,做什么?

张波涛观察市场发现,斑点叉尾鲴鱼可以规模加工,正好可以作为小龙虾淡季的补

充。但加工后的废弃物如何处置又成为摆在面前的难题。

张波涛长时间呆在车间废弃物前,苦思冥想,将鱼鳃、鱼鳍、鱼肋骨、鱼胃、鱼皮、鱼油等一一分解,分开冻结,然后在合肥和上海举办了多次由各酒店行政总厨参加的产品研讨会,请他们开发菜品,

提出合理化建议。

通过几年运作,现已开发出十几款冷冻分割小包装产品,实在不能利用的就加工成鱼骨粉,催生出了全国较大的鱼副产品市场,每加工一吨鲴鱼片所产生的废弃物最高时可销售1万元,让原来只能掩埋的废弃物成为“香饽饽”。

危中寻机:“那个冬天不太冷”

2008年开始,鲴鱼片、龙虾仁、整肢虾已经成为富煌三珍的主要出口产品,80%销往美国和欧盟。但金融危机后,欧美市场购买力下降,公司的出口受到了影响。

如何危中寻机?张波涛被“逼”出了一条自己的新路:为了稳定出口,张波涛首先不搞“一棵树上吊死”。他们在“坚守”美国、德国、法国等传

统市场的同时,迅速集中力量开拓俄罗斯、捷克等新兴市场,成功地化解了传统市场出口萎缩所带来的冲击。

后来,张波涛又“调转枪头”,开始开拓内销市场。主导出口的鲴鱼系列产品是根据西方人饮食习惯开发的,要开拓国内市场,就必须开发出适合国人饮食习惯的产品。于是,张波涛就利用巢湖特色

水产资源,新开发很多国内市场青睐的内销产品。

“很多剩下的小银鱼、小虾米,若是晴天可晒干作为鱼干卖掉,但若遇上阴天,通常一个小时内就会臭掉”。发现此情况之后,我们就地取材,将这些价格低廉的原料分别加工成银鱼脆脆香油辣椒、香辣虾米酱等酱料调味品类产品,很受市场欢迎。



世界万象 归凯旋

230-320平米天鹅湖观景大宅即将认筹

长江商学院副院长廖建文即将开讲【凯旋商学院】第三季

华润置地
品质给城市更多改变



凯旋門
Park Lane Manor

CITY CROSSING
华润中心

the mixc 万象城

华润大厦

GRAND HYATT
HOTELS

凯旋門

项目地址:中国·合肥·天鹅湖南岸 开发商:华润置地(合肥)有限公司

VIPLINE 512 8888

本广告所有图文仅供参考,不构成双方合同内容,最终解释权归开发商所有。