



肖大启

1955年出生，六安霍山人，高级经济师，大国地板集团董事长。被誉为“中国地板行业先驱者”、“安徽地板第一人”，现任中国木地板委员会副理事长，安徽省地板协会会长。被省政府授予“优秀中国特色社会主义事业建设者”、“安徽省先进工作者”、“安徽省优秀企业家”。

# 安徽“地板大王”的管理哲学

## 星报记者对话安徽大国地板集团公司董事长肖大启

沉稳，智慧，追求细节的完美，这是肖大启给人的第一感觉。为了让摄影记者拍出来的照片显得更正式，他特地换了一身西装，还配上了精致的领带……“每个细节都很重要，我做地板也是这样”。

不久前，在位于合肥市昌河大厦的办公室，肖大启向记者谈起了自己30多年致力地板产业的传奇经历，更流露了这位安徽“地板大王”的管理哲学。

吴晨 星级记者 宛月琴/文  
倪路/图



财富对话

### 制胜秘籍：创新是企业发展的“利器”

采访中，肖大启告诉记者，在中国地板行业协会的综合评比显示，大国地板的实力已位列全国行业第六名，他也成为本土行业中的“王者”。

大国，是如何一路突飞猛进，又如何在竞争中赢得市场？肖大启道出了其中的秘籍：“创新是利器”。

“行业竞争是必然的，取

胜的核心是企业产品创新、售后服务质量的提升。企业要始终以新的姿态、新的思路、新产品迎接新的市场挑战。具体来说，新的姿态就是真正践行消费者为上帝的理念；新思路就是创新营销思路，切实保护消费者和代理商的利益；新产品就是要加大产品研发创新，研发更多科技含量高、款式新颖的

地板产品，满足消费者的新需求。”

此外，在营销模式上，大国地板也一直以创新著称。关心地板营销的人们可能会发现，类似于“裸价行动”、“万人团购会”、“厂购旅游节”、“大国演义”等一个个创新营销模式，在消费者中反响很好，也让大国地板的营销一度成为“神话”。

### 管理哲学：最高境界“只做人不做事”

作为大国的“掌舵者”，有着30多年管理经验的肖大启，也有着自己独特的哲学。

他认为，成功的领导者，需要经历阶段性成长。只做事的领导，事情做得到位，做得好，才有资格指导别人。又做人，又做事的领导，事情做好了，人也做到位了，下面的

人才才会认为这是一个体恤下属，值得大家与他并肩作战的出色领导。还有一种领导，则是多做人，少做事。把更多做事的机会让给下属，分给那些相信公司愿景的人，多多放权，经常培养锻炼他们，让他们和公司一起成长，这样才能吸引一大批人跟随你。

在肖大启眼里，领导者

的最高境界是只做人，不做事。“把同仁培养起来后，只需要给他们制定好愿景和规划，设计好位置和舞台，就会有很多人跟随你，支持你，和你一起奋斗，甚至有很多人觉得不为你多做点事，就会觉得内疚。如果能做到这样，你就是最有魅力的领导者了。”

### 创业肇始：造出安徽第一块实木地板

肖大启的老家六安霍山县。“靠山吃山”，1979年，肖大启的身份是一家乡办木材企业的厂长。

“光靠砍伐，最终树卖光了，人还是贫穷。怎样才能让当地的木材增值呢？”在这种忧心之下，他开始全国各地奔波，学习当时国内最先进的木地板生产技术。也就是在这个时候，肖大启带领他的团队缔造出了安徽第

一块实木地板。

2001年，肖大启和妻子来到合肥。两年后，肖大启成立了安徽大国实业有限公司，走上了品牌化路线。到了2007年，他甚至把生意做到了省外。到目前，大国的销售已接近2个亿，拥有5家独立全资子公司。

而一路走来创业的艰辛，也在谈笑间风轻云淡。



# Summer sale "夏日特惠"

活动时间：8月2日起

精选夏装



折起

活动期间，青云服饰广场精选夏装3折起，部分品牌及个别特例品不参加本活动。

F1: 青春休闲 Touch Leisure

ALT 阿尔兰特 VIP精选款：6.5折

BALENO 夏日减价：39元起

SAMUEL & KEVIN T恤：79元 裤类：139元

IP.ZONE 特卖全场：19-129元

ebase 衣本色 特价全场：99元起

Semir 森马 精选夏装：6.9折

balabala 精选童装：5.9折

MOON 摩奥 精选夏装：3折起

F2: 女装 Womens

精选夏装：3-5折 部分特价：38元起

F3: 男装 Menswear

全场夏装：3-6折 特卖：19元起

羽绒服特惠区：全场99元起

