



宋鸿兵 《货币战争》作者

在美国负债是一种生活习惯，住房、刷卡、买车、上学都贷款，甚至买家用电器也借钱。几年前刚回北京想买车，咨询一位朋友怎么办汽车贷款，朋友吃惊地看着我好几分钟，下巴差点儿掉下来，那一刻我觉得自己真成了火星人。在当代的金融制度下，负债者就是奴隶，储蓄者则是羔羊，相比之下奴隶的待遇似乎好些。

“玻璃王子”施卫东： 对手就是我的偶像



财富对话

说凤阳，道凤阳，凤阳是个好地方。

花鼓灯里的唱腔，道出的是若干年前的凤阳。有人说，凤阳这里有着一种天然的创新精神，若干年前，那鲜艳的红手印开创了历史的新纪元。但更多的人可能不知道，凤阳还是闻名全国的“石英之乡”，而石英正是玻璃产品的生产原料。

循着合蚌公路一路前行，凤阳就出现在眼前，从县城往北，门台工业园中，大大小小的玻璃制品厂家琳琅满目。在这么多玻璃制品生产企业中，德力股份最引人注目，施卫东就是这家企业的“掌舵者”。

星级记者 宛月琴

德力股份
 施卫东

做企业有“德”才有“力”

走进德力股份的会议室，东西两侧墙上悬挂的匾额吸引了记者的兴趣。东侧上书“同心同德，以德为先，以社会道德为企业立身的道德和底线”，西侧的那一块则写着：“齐心协力，整合凝聚一切力量来推动企业及行业的发展。”

而与德力股份董事长施卫东的话题便从这两块匾额说起。他告诉记者，之所以取名“德力”，这两块匾额能代表这两字的精髓。实际上，在施卫东还没有下海之前，就已经注册了这个名字。当初的想法是想做一家公司，首先是品德在先，做生意一定要赚钱

的钱，不该赚的钱千万不去赚。同时，企业责任、经营理念都围绕“德”展开，有了德，才可能用这种力量汇聚更多的力量。

德力也正是以这样的品德焕发出强劲的生命力和发展力。2002年，身为江苏南通人的施卫东开启了德力与凤阳的“姻缘”。目前，德力的注册资本8510万元，占地451亩，在岗员工2000余人，其中具有专业技术的人员500余人，是国内品种系列齐全的玻璃制造企业，是日用玻璃器皿行业的领头兵。去年4月12日公司还在深圳证券交易所挂牌成功上市。

鲜为人知的创业“传奇”

清瘦，敏捷，思路开阔，语速较快，有着中青年企业家难得的沉稳。如果人们仔细打量这位“玻璃王子”时，就会发现他的这些特质。从当初一个淘金凤阳石英砂的小玻璃厂，到如今国内同行业首屈一指的上市企业，在旁人看来，施卫东的创业经历颇具传奇色彩，但从他口里讲述起来，却显得轻描淡写，甚至还带着几分调侃。

学校毕业后，父亲把他放在一个做玻璃的乡镇企业做一个最底层的工人。“在刚开始的那3年当中，我很埋怨父亲，也很有自卑感。困惑、迷惘，经常萦绕在心头，然后自己就经常旷工、懈怠。后来，我又请了半年假，自

己到外面去混了6个月，碰了一鼻子灰回来，什么事也没有做成，回来以后，就非常安逸地面对自己的现状，做工人也很敬业。”现在的施卫东回忆起当年的情景，仍不免有些激动，也正是有这样的“启蒙”经历，让他跨进了玻璃行业的门槛，并从此与玻璃结下了不解之缘。

在那10年里，施卫东几乎做过了从生产车间到市场销售的所有部门工作，“这是我人生中最宝贵的一段经历和财富之源。正是有了这些经历，我才知道一条玻璃生产线成本究竟有多少，利润空间有多大。”而后来就渐渐开始自己创业了。”

勤奋是通往成功的“密钥”

从南通到凤阳，这不是简单的投资或扩张，这是一个从上到下的战略大转移。现在想来，德力无疑要面对迁移带来的难以想象的诸多问题。

“做企业，关键是要非常勤奋、用心，一个人只要有认真、刻苦、顽强的毅力，没有不成功的。总结创业就只几个词，碰到一件事，就畏畏缩缩，算了，不干了，肯定就不会成功。”施卫东坦言，自己一路走来，别人在打牌的时候，他在车间，别人在过高品质生活的时候，他还是在车间。每天工作十六七个小时，一直延续着自己做工人时的工作状态。在施卫东看来，起步阶段，做企业成功一定是靠意志、勤奋、理念，以及领导者的个人魅力。引

导一批人坚持不懈地做下去，产业就是这样做起来。

除了勤奋之外，施卫东坦言自己的秘诀还有“专注”。当被问起是否有自己比较敬佩的企业家时，他的回答有些特别：“我还真没有自己的企业家偶像，但我一直把我们这个行业的世界第一当成是自己的榜样，同时也是竞争对手，那就是法国的一家公司，是全球玻璃行业的第一位。我经常以他们为自己的学习对象，并总想着如何超越他们。”从启蒙阶段，被“狠心”的父亲拉进了这行，施卫东就再也没有离开过玻璃行业，他也始终认为一个人一生只做一件事，把一个产业做到极致，这个人就很了不起，这个企业就很优秀。所以，他不支持产业多元发展。

对话

记者：您知道我省安徽现在正在如火如荼地进行皖江城市带承接转移示范区建设，这也是安徽第一个国字号发展规划。但您在很多年前，其实就已经在做产业转移的事了。当时您是怎么考虑的？

施卫东：当初我来凤阳，主要是基于凤阳的三个优势：首先是资源优势，凤阳当时只是卖原材料，没有产业。第二个优势就是当初安徽籍员工都是在外地务工，与其背井离乡，不如就地就业。第三，当初选择在凤阳，相对在中原，离港口也不是很远，出口可以通过南京港，内陆可以通过京埠线，交通区位优势十分明显。

现在想来，那时候来到安徽，看重安徽未来在中国经济发展中的作用。从沿海开始，安徽毗邻浙江和江苏，我们可以占领一个制高点，更多地了解当地的文化，打好基础。为下一步提供

一个基础平台。来了几年之后，也证明了当年的预见和判断，皖江城市带承接产业转移示范区政策的推动，也让我看到了很多产业从沿海往中西部发展，同时又给德力在安徽原来的基础上增加了政策支持。

记者：您知道近期以来，国内外的经济形势都不容乐观，不少企业出现了下滑的状态。您认为这个时候企业应该怎么办？

施卫东：过去的一年应该是最近十几年来最差的一年，我初步分析，今年的经济走向一定也好不到哪里去。

在经济下滑期，不代表企业无所作为，反而恰恰是一个合适的时机。经济差的阶段，中国企业也应该到了一个调整时间了，没有哪一个经济体，它永远是长盛不衰的，正好可以利用这个经济萧条期，把一些不符合国家产业政策，不能够进行产业升级的，没有品牌规模，高能耗、高消

耗、资源型、浪费型的企业，应该关停掉一批，然后让那些有规模的企业，让那些能够投入大量研发的企业以及有创新能力的企业，得到快速发展。如果说十二五大家是共同发展，这个也不符合中国未来的发展趋势，环境代价、资源代价，应该让规模化企业做大，让它肩负社会责任。所以2012年，中国的经济调整大致要向这个方向来看，关停一些企业是很正常。

在经济这么差的前提下，我们应该怎么做，不要大呼“狼来了”，好像遭遇灭顶之灾，而应这样看待，明年就是个大考，企业自己要练练内功，如果考试通过了，未来5-10年将会有个大发展，如果通过不了，要很好地反省和自我检讨。这种检讨就是一种创新能力和产业升级。企业只要把产业升级这篇文章做好了，这个企业未来5-10年一定长久不衰。