

“创业星工场”首炮打响,科大讯飞CEO刘庆峰深情讲述创业,需刘备的心胸曹操的本事



“创业,需要刘备三顾茅庐的心胸和曹操的本事”、“但是,光靠个人英雄主义肯定不行”……10月28日下午,中科大水上报告厅,由省工商联、团省委共同主办,本报倾情承办的大型互动型创业活动“国元证券杯·创业星工场”首场打响,省工商联副主席、科大讯飞董事长、总裁刘庆峰深情款款地跟大家分享起了自己的“创业经”。

记者 董艳芬 沈娟娟 王玮伟 宛月琴/文 程兆/图



【创业语录】

- 1、准备创业时,首先要考虑的三个问题:做什么?怎么做?谁来做?
- 2、开始创业要做的第一件事,是如何整合资源,然后制订企业发展战略并摸索出一条适合企业的商业模式。
- 3、要找到一群有共同理想的人,只有集体的事业心,才能一起坚守。

【研究三国】

刘庆峰对三国的故事颇有研究,曹操“挟天子以令诸侯”,让刘庆峰在创业之初就悟到了必须稳稳地将核心技术聚合在手里;而后,在企业不断壮大的过程中,他的用人观又渗透着三国里的智慧。“我觉得自己还是称职的一把手,大家对我也是信任的”,刘庆峰说,讯飞在内部实行双向金字塔制以避免职场上的玻璃天花板。“如果你有曹操的本事加刘备的心胸,然后你的方向有持续的发展空间,就可以以你为节点长出一个新的金字塔来”。



【人物档案】

刘庆峰,省工商联副主席、科大讯飞董事长、总裁。1973年生于安徽泾县,1990年考入中科大,1998年获“通信与电子系统”专业硕士学位,2003年7月获“信号与信息处理”专业博士学位。中科大兼职教授、博士生导师。被称为“安徽十大最具影响的科技人物”,被福布斯评选为“上市公司最佳CEO”。

创业“初体验”

做什么? 怎么做? 谁去做?

有一本书,叫《挑战盖茨神话》,书里记录着上个世纪末期那一场大学生创业热潮。其中,刘庆峰就是其中的主人公之一。如今,书里记录的创业者大多数企业都“死了”,刘庆峰的科大讯飞成了仅存的两家“挑战盖茨神话”的成功者之一。

“创业的确很不容易,但准备创业之前必须做好三件事”,刘庆峰告诉创业者,首先要知道“做什么”,也就是企业的愿景和发展目标,走哪条路,从事什么行业,做到什么程度;其次就是“怎么做”,这就涉及具体的运作模式和操作方式;最后就是“谁去做”,单打独斗的英雄主义和冒险精神不行,要有优势互补的创业团队。刘庆峰一开始就锁定了要在中文语音技术产业,并且要成为全球最出色的多语种语音和语言技术提供商,而且这一目标至今仍未改变。

创业“进行时”

要成为一棵树而非一片草

也有一本书,叫《苦难辉煌》,里面有这样一句话:只要孙中山专事军事,那么在中国工、农、手工业者和小商人眼中,就像北方的张作霖等军阀一样了。“也就是说,跟革命一样,创业不能只想着挣钱,而是要有理念、要有战略”。

刘庆峰说,在具体的创业过程中,创业者要以“战略制胜”,要努力把自己的企业打造成为“一棵树”,而非是“一片草”,因为只有一棵树,才有深厚的生产根系,才能茁壮成长。

那么,刘庆峰是如何培养这棵“树”的呢?他坦言,他一开始的战略决策就是整合源头资源。这还不够,刘庆峰认为要长期处于战略优势,就必须制订行业标准。经过几年的努力,刘庆峰他们终于牵头制订了中文语音行业的技术标准,这更加成为企业生产发展的技术基石。

创业“一线牵”

过程曲折但终是“跳跃直线”

“1999年创业,2004年我们才达到盈亏平衡点,最穷的时候,我们的账上只剩下10万块钱,马上就要揭不开锅了”,刘庆峰轻描淡写地回忆着自己创业过程中遇到的挫折和艰难,他们这群科大讯飞的“拓荒者”,刚开始时,每个月也只能拿个2000多块钱,比起他们的很多在国外、在大公司的同学动辄几十万的年薪来说,简直是可以忽略不计。

“但我们都坚持住了,并且仍将坚持下去”,在刘庆峰看来,创业的过程都是“曲折蜿蜒”的,而最终一定会是一条“跳跃的直线”,因为会一直朝着明确清晰的战略和目标驶去。就看你如何脚踏实地地走下去,就看你在宏伟的蓝图下如何坚持不懈,而学会走弯曲的直线,是创业者必备的素质。

(下转07版)

(上接04版)

张宝顺强调,要牢记“两个务必”,着力建设艰苦奋斗、清正廉洁的领导集体。带头艰苦奋斗,树立长期过紧日子的思想,坚决反对铺张浪费和大手大脚,自觉抵制享乐主义和奢靡之风,真正把有限的资金和资源用在发展经济、改善民生上。带头廉洁自律,认真执行《廉政准则》,讲究操守,严把底线,防微杜渐,对亲属和身边工作人员严格教育、严格要求、严格管理,认真落实党风廉政建设责任制,切实抓好分管地区和部门的党风廉政建设,以实际成效取

信于民。带头弘扬正气,恪守做人准则,明辨是非曲直,敢讲真话,敢揭真相,敢于同一切不良风气和违纪违法行为作斗争,以自己的一身正气,引领社会风尚。

张宝顺对做好当前工作提出要求:一要切实抓好省第九次党代会精神的传达学习 and 宣传贯彻,切实把广大党员干部的思想和行动统一到大会精神上来,并把学习贯彻大会精神与学习贯彻党的十七届六中全会精神结合起来,与迎接党的十八大各项准备工作结合起来,努力为十八大胜利召开营造良好环境。二要认真对照年

初确定的目标任务,逐项梳理,倒排进度,狠抓落实,确保全年各项任务顺利完成,确保“十二五”实现良好开局,同时及早谋划好明年的工作,把经济社会发展的良好势头保持好、巩固好。三要高度关心困难群众的生产生活,实实在在帮助解决具体问题,积极组织开展送温暖活动,切实保障困难群众的基本生活。四要扎实做好安全生产和维护稳定工作,认真落实安全生产制度,重点抓好生产安全、道路交通安全、食品药品安全、森林防火安全,加强和创新社会管理,深入开展矛盾纠纷排查调

处,确保全省大局和谐稳定、人民群众安居乐业。

张宝顺最后强调,新班子应当有新气象,新班子必须有新作为。让我们紧密团结在以胡锦涛同志为总书记的党中央周围,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,深入贯彻落实科学发展观,在历届省委班子打下的良好基础上,团结带领全省人民,锐意进取,扎实苦干,为完成省第九次党代会确定的目标任务,加快建设经济繁荣、生态良好、社会和谐、人民幸福的美好安徽而努力奋斗!