

有人努力着想要出来，有人排着队等待进去

高新企业孵化器是一个“围城”？

进驻 有人想进有人想出

一年前，郑中华和他的安徽博约信息科技有限公司还徘徊在合肥国家大学科技园这个“孵化器”外，等着有人腾出“空位子”。

郑中华在等了8、9个月之后，终于等到了“空座”的消息。下午2点听说，郑中华4点打电话去确认时，已经只剩下一间150平方米的办公室了。

在合肥国家大学科技园里，每层楼都分布着不少企业，从一间办公室走到另外一间，走过的就是一家企业。

据合肥国家大学科技园发展有限公司总经理张大鸣介绍，这个建筑面积21300平方米的创业孵化中心自从2002年建成并投入使用后，现在在孵企业有130余家，涉及电子信息、光机电一体化、生物医药、新材

料、新能源等高新技术领域。

还有部分企业孵化成功“走出来”的，安徽帝元生物科技有限公司就是其中一家。“走出去，才能树立企业的形象，彰显企业的实力。”帝元生物副总经理丁仕奇告诉记者，在孵化器中成长一段时间后，企业已经重新在高新区买了属于自己的30~50亩地，期待“走出去”后能发展得更快。

两难 又怕没亮点又怕占资源

为何孵化器让这么多企业争抢着进入？记者在采访中了解到，政策倾斜、讯息快捷、团队支持等成了企业看重的“黄金点”。

合肥拓锐生物科技有限公司总经理陈勇带着他的企业进入孵化器才不到1年的时间，而在此之前，他也在写字楼里开过公司。虽然从功能和经营方式上看，孵化器是一个集中空间的写字楼，但是，在陈勇眼

中，现在的感受却和以前“天差地别”。“以前事务性工作比较多，无暇去顾及申报创新基金、申请税收优惠等政策，进入孵化器，有什么消息都是第一时间知道。”

记者从高新区管委会获悉，通过整合各方面资源，一些孵化器正在积极探索实现全国孵化器之间的资源共享，形成“专业孵化+天使投资+创业导师”的新型孵化机制。

不过，有业内人士分析，现在的孵化器处于两难的境地。“既怕没亮点又怕占资源，进退两难。”由于聚集的多是一些中小型初创企业，亮点不够，但是，一旦企业发展得有些规模，如果还待在孵化器里，则会占用更多的资源，阻碍其他企业“被孵化”。“一家大规模的公司可能要占据半层楼的空间，这样的规模是好几家小企业的总和。”

心声 孵化企业最缺的不是资金是人才

据了解，目前合肥高新区已建有各类科技企业孵化器12家，在孵企业559家。

可能在很多人看来，如此众多的“被孵化”企业想长大，最缺的就是资金。但在采访中，绝大多数孵化企业却给出了一个出人意料的答案：最缺的是人才。

丁仕奇告诉记者，随着企业的越来越大，愈发觉得人才的稀缺。好比说，企业想上市，懂战略投资、擅资本运作的人才就显得格外重要。郑中华表达出同样的看法：人好找，但是人才不好找，特别是合适的人才。他还特别指出，所谓的人才是有层次

和结构的，中小企业更应该考虑如何吸引人才和留住人才。

合肥东芯信息科技有限公司负责人王斌也认为，高新技术企业，专业技术人才比较充实，但如果实现产业化，杰出的管理、营销人才就显得“捉襟见肘”。

专家 孵化器并非隔绝竞争的“温室”

“孵化器”究竟对企业来说有什么作用？

安徽大学经济学院副教授汪芹在接受记者采访时介绍，一般来说，在高新技术企业起步阶段，国家会有一些系列的扶持政策和优惠措施，各地就尝试打造一些企业“孵化器”来培育，尤其是

高校、科研机构研究成果的技术转化。

“合肥作为国家创新型城市，在高新企业孵化方面一直走得比较靠前。”对于孵化器，汪芹认为，实际上，能孵化出成功企业也不是容易的事，但孵化器至少维持企业生存的一些必要元素，不至于很快就“销声匿迹”。

那么，躲在这样的孵化器里，是否就意

味着会像“温室里的花朵”一样，一见光就很容易受伤？汪芹分析，实际上，孵化器并非想象中能隔绝市场竞争的“温室”，这些企业一开始就要面临来自外界的市场压力，参与市场竞争，所以一旦它们真的长大了、毕业了，也就意味着它们已经经受住了外界环境的考验。

孵化器

孵化器，英文为incubator，本义指人工孵化禽蛋的专用设备。后来引入经济领域，用于指一个集中的空间，能够在企业创办初期举步维艰时，提供研究、生产、经营的场地，通讯、网络与办公等方面的共享设施，系统的培训和咨询，政策、融资、法律和市场推广等方面的支持，旨在对高新技术成果、科技型企业 and 创业企业进行孵化，以推动合作和交流，使创业者将发明和成果尽快形成商品进入市场，提供综合服务帮助新兴的中小企业成熟长大形成规模，降低创业企业的风险和成本，提高企业成活率和成功率。

“我们已经在生物医药园买了地，迫不及待地想早点从孵化器里出来。”秋日的合肥国家大学科技园艳阳高照，说起未来，安徽帝元生物公司副总经理丁仕奇满怀憧憬，而在前不久召开的合肥自主要素对接会上，他们就千方百计地想吸引风险投资商的青睐。

而另一面，安徽博约信息科技有限公司郑中华则等了8、9个月，才等来有人“腾出”的位子。为什么有人这么努力想要走出“孵化器”，有人却拼了命地挤进孵化器的“门缝”？难道高新企业孵化器也是一个“围城”？

记者 宛月琴 沈娟娟

