



# 王传福：新能源“造车狂人”

这个看上去内向而朴拙的安徽人获得过物理化学学士。1995年，从做证券的表哥手中借到250万元，他一头扎进手机电池行业。从镍电池到锂电池，比亚迪从容不迫地赶超，一度令索尼、三洋等行业大佬恐惧。正当人们为他在电池行业咄咄逼人的态势惊叹时，他鸟枪换炮，又一头挤进竞争白热化的汽车业。如今，有人说比亚迪是丰田汽车未来的真正对手。他就是比亚迪掌门人——王传福。

实习生 胡龙生 记者 莫文华 祝亮



档案

王传福

安徽省巢湖市无为市人，1966年2月15日出生，1995年进入深圳创办比亚迪公司，比亚迪股份有限公司董事局主席兼总裁。

## 狂热的“技术派”高手

他被称为“技术狂人”。他带领的这家深圳公司白手起家，13年中建立了涉及电池制造、手机配套、汽车等领域产值约200亿的高端制造企业。

通过把可充电电池和电力汽车两个主业的嫁接，比亚迪声称要在2025年成为全球第一大商用车制造企业。

有人说，王传福蔑视现有的商业秩序和游戏规则，“他信赖年轻的工程师胜过资深的欧美技术专家，他认为什么都可以自己造，而且造的比高价买的更管用，他觉得技术专利都是‘纸老虎’”。

王传福改变了中国企业家的形象。那些在全球产业分工链条上苦苦挣扎，为了获得一份低端打工仔职位而不断压低身份，不惜血本甚至自相残杀的人群中，终于走出来一位“技术派”领军人物，以拆解跨国公司的技术壁垒为己任，狂热追求技术创新，并组织起了一支真正能征惯战的本土化的技术研发和制造队伍。

## 精明的“人海战术”军师

“我们从不对核心技术感到害怕。别人有，我敢做，别人没有，我敢想。比亚迪每遇到问题，我们都会说，你解决不了，不是因为能力，而是因为你缺少勇气。”比亚迪一位副总裁这样解释他们的企业哲学。

针对中国企业普遍面临的“技术恐惧症”，王传福说，这种恐惧正是对手给后来者营造的一种产业恐吓，他们不断地告诉你做不成，投入很大，研发很难，直到你放弃。汽车？说穿了不过就是“一堆钢铁”。

比亚迪的“制造秘诀”，是“半自动化加人工”，也有人称“小米加步枪”。从电池生产线到汽车模具，王传福把人力资源开掘到了极致，二十名工程师怎么也能顶上一台机械手吧。在日本、欧美，工业化意味着大机器制造，尽量减少人工。经过比亚迪改造的“中国特色工业制造”，却是“人海战术”，或叫工程师制胜。

想和别人竞争，还要走别人走过的路，那就是自寻死路。“你和别人一模一样的打

法，你凭什么打赢？”王传福说。所以，必须“你打你的，我打我的”。

他强调，利用好中国的高级人才和低级人才，让其淋漓尽致地发挥，才是“中国制造”的真正优势。

## 成功的“比亚迪之王”

9月6日，深圳经济特区建立30周年庆祝大会上，王传福作为深圳优秀建设者代表，应邀发言。

日前，比亚迪汽车旗下经典功勋车型F3第70万辆下线。继比亚迪总销量突破100万辆之后，比亚迪F3累计销售突破70万辆，刷新最快单车销售纪录。

数据显示，今年1-7月，在前十名销量车型中，比亚迪F3累计销售1688万辆，全面领先第2名的朗逸1372万辆、第3名的悦动1331万辆的业绩，蝉联1-7月单车销售总冠军。

与此同时，比亚迪在全国一级以上的服务网点已达到1000家，其中“4S”级别的服务店多达600多家。

# 臧文森：深圳“城建之父”

记者此次深圳之行采访的第一个人是一位77岁的肥东籍老人。之所以第一个采访他，那是因为深圳八、九十年代的每一条路、每一座桥梁、每一栋高楼几乎都出自他的手笔。他见证了深圳从荒凉到繁华，他就是被誉为深圳“城建之父”的原深圳城建集团党委副书记臧文森。

记者 祝亮 莫文华

## 年过半百只身一人奔向深圳

臧文森是安徽省肥东县湖滨乡人，祖辈都是地道的庄稼人。他和同龄的孩子一样，青少年时代在割草、放牛、担水、种田中度过。唯一不同的是，有远见的父亲让全家“勒紧裤腰带”供他读了私塾，并断断续续读完了小学、初中的课程。

解放初期，解放军来皖招收一批有文化的青年充实到各专业队伍。在那个时代，参军的诱惑是空前的，臧文森和几百位老乡就这样穿起了军装，披起了行囊，踏上了西去的火车。而这一走，就是60年。

在几十年的军旅生涯里，臧文森从当时的中南军区到现在的广州军区，当过机要员，参加过对越自卫反击战。80年代初，他有了转业的想法，但转业后去哪呢？是回家乡？还是留在广州？正当他踌躇不决的时候，他惊喜地发现了深圳这个刚刚诞生的新城。

“深圳今后必将成为中国未来之星！”臧文森似乎看到了未来。于是他决定只身一人来到深圳，用自己的后半辈子来给这个城市添砖加瓦。

## 在深圳的“白纸上开始画图”

“上世纪80年代初期的深圳就是一片荒地！”臧文森带着记者漫步在深圳街头，并指着远处对记者说道，“你看，这里现在是一片高楼大厦，可当时就是一个臭水沟！”

臧文森来到深圳后，恰好被分配在深圳市城市建设办公室，任副处长。而当时的深圳城建办仅有25人。臧文森还记得，刚到深圳的时候，一天下班晚，因为路不好走，路灯不亮，他掉进了深井，被磕掉了一排牙齿。受伤后的他立志要把深圳建设好，避免惨剧再发生在别人身上。

## “深圳速度”就出自他手

在接下来的几年中，以臧文森为代表

的深圳城建办25名同志，众志成城拧成一股劲在特区这片热土上纵情挥洒着自己的才华和汗水。深圳因为有了这样一批执着的建设者们，于是才有了它卓尔不凡的崛起。20世纪80年代，160米的国贸大厦，以“三天一层楼”的速度创造了“深圳奇迹”（也有人称为深圳速度）。90年代，383米的地王大厦，又以“九天四层楼”的效率更新了深圳速度……

## 被誉为城建之父，南粤之子

1986年，在经历了转企改制后，臧文森被调入深圳市城建开发（集团）公司，继续担任党委副书记兼任纪委书记，成了该城建集团创始人之一。他也因此被人誉为是深圳市的“城建之父”。

在去年，我国迎来了新中国成立60周年大庆，深圳当地出了一本名为《南粤之子》的书籍，而臧文森因在城建领域做出的突出贡献，他的事迹也被载入此书。



档案

臧文森

安徽省肥东县湖滨乡人，现年77岁。1982年来到深圳。深圳市城建开发（集团）公司原党委副书记兼任纪委书记。

