

财富



差异化、挺进无竞争领域是弱势企业迅速制造相对强势的不二法门。世界上还有很多事情,只要你把它做透了,做成专家,你就能够为自己创造成功的机会。想赢三个来回,三年五年,有点智商就行;想做百年老店,想一辈子赢,没有德商绝对不行。

蒙牛乳业集团创始人 牛根生

星报·商学院

“透明”是最好的保护

董事长要“空”一点,使自己超脱一点,因为只有超脱才能想得远,才能关注到别人关注不到的。开车的人和坐车的人最大的区别是什么?开车的人要时刻盯着前后左右的车况,关注路标和交通指示,坐车的人只需要掌握最终目的地和基本路线,路途中可以想点别的事,更远的事,打电话问问,下一站堵不堵?

今天的决策不能为未来留下任何的包袱和陷阱,这是基本功。如果你没有这种意识,即使成功,也是偶然行为。董事长要研究董事会的运作。法律上只规定了董事长是董事会的召集人,其实董事长的作用远不是这么简单,除了在与董事们一起引领公司发展、在重大问题决策中发挥作用之外,董事长很重要的任务就是研究董事会自身的运作,为董事履职创造良好的环境,使董事最便捷地了解决策事项、充分表达意见。董事会上董事长也不是简单地召集开个会,大家说说,说完以后投票。

董事长最应该关注的是对集团战略的确定。做董事长之后,一直在考虑,诚通3、5年后是个什么状态,怎么才能达到这个状态,和同类企业比是什么情况,你还能不能存在,真正做大做强?围绕这个工作,对现状的把握,外部形势的分析,人员的选择,评价,风险控制,去做取舍。诚通作为央企来说是个小公司,靠自己的惯性是不足以发展的,所以必须给企业加一种快速动能能力。

公司如果有一些偏差和可能出现的偏差,要加大和管理层的沟通,不必等出了问题再去说。监督的核心不是追究责任,是确保公司在正常轨道上运行。所以,董事长多说,没有坏处。董事会是承担结果的,但是真正出现结果,董事会也是无法承担的,所以就不能出现结果,控制风险是在过程而不是结果。

如果谈到董事长的风格,第一选透明。因为透明是最好的保护,你不能够砸自己的饭碗。另外,往往一套好的制度,效率上是有牺牲的,董事会可以通过透明提高效率,问题都摆清楚,说明白,决策起来也就简单了,效率就会高。

(作者中国诚通控股集团有限公司董事长马正式) 记者 宛月琴 整理



【开栏的话】 绿豆为什么会涨价?猪肉跌价什么原因?CPI跟菜篮子什么关系?小小的经济现象后面可能有大问题。从今天起,本报每周五将推出“圆桌对话”栏目,就经济生活的热点、焦点,请省内外专家进行解读,圆桌之上,让你看到经济生活的背后。本期请到的专家有:

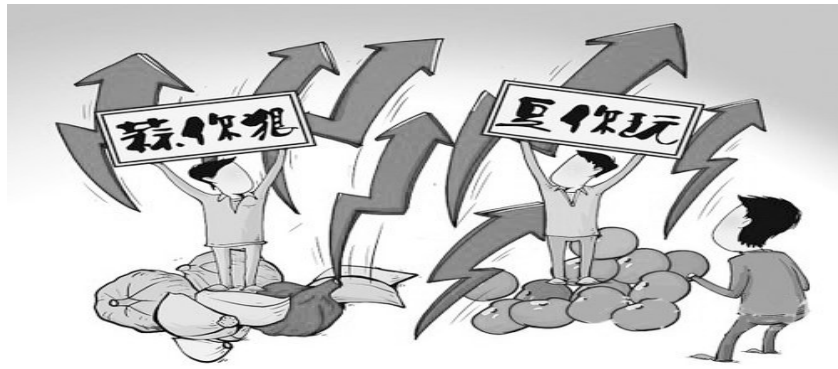
栾敬东 安徽农业大学经济与贸易学院副院长,教授。
王开玉 安徽省市场经济研究会副会长,教授
徐亚平 安徽大学金融学系主任,教授

炒楼钱捧高“豆你玩”

专家“圆桌”谈“农产品疯涨”

近来部分农产品价格“你方唱罢我登场,节节高涨”,其中包括大蒜、绿豆这些平时不起眼的小农产品,它们价格疯涨的背后是什么样的力量在推动?这会给老百姓,给市场带来怎样的影响?

实习生 程龙杰 胡龙生
记者 邹传科 沈娟娟



多双手“推”动价格疯涨

记者:大蒜、绿豆等农产品的价格是什么原因导致的疯狂上涨?

栾敬东:大蒜、绿豆等农产品价格疯涨不符合正常的、健康的市场规律,国家发改委已经出台相关文件打击人为炒作。

王开玉:在农产品产业链中,经销商处于中间位置,为了盈利,他们的集体性炒作抬高了农产品的价格,从而赚取最大利益,他们是背后的真正推手。

徐亚平:大蒜、绿豆等农产品价格的

疯狂上涨,是由多种因素共同推动的,炒作是一方面,还受到供求关系影响,此外,由于房产受到政策调控、股市也比较低迷,从楼市、股市出来的闲置资金,有一部分资金涌入农产品市场。

收获最大的可能是炒作者

记者:作为人们菜篮子中不可或缺农产品,这种上涨会带来怎样的影响?

栾敬东:这样不合常理的上涨扰乱了正常的市场秩序,严重打击了种植者的积极性,损害了消费者的利益,而只有炒作者收获了最大利益。

王开玉:经销商赚取了最大的利益,却给种植者提供了错误的市场导向,认为“种某些农产品会赚钱”,导致某些农产品不合理的大量种植,也导致了农产品种植结构的失衡,这样种植者不但没有得到保护,反而继续损害种植者的利益。

徐亚平:价格上涨了,农户反而赚不到钱,影响了农户的种植热情,而且由于价格高,消费者的需求和购买量都会随之下落,长时间持续可能会使上下游一些产业(比如菜农、养殖业等等)受到牵连。

农产品疯涨或反映到CPI上

记者:很多人把农产品价格的疯涨看做是通胀预期的“风向标”,这是否代表着我国面临着通货膨胀的压力?

栾敬东:07年以后,我国农产品的价格波动幅度有增大的趋势,这不能简单地归结为炒作或者通货膨胀,因为价格同时也受供求关系影响。

王开玉:这样讲是不科学的,目前我国的经济形势是稳中有升,这样一个人为抬价的行为只能说明我们市场经济秩序还不够规范,还需要进一步的调整、规范化。

徐亚平:大蒜、绿豆等农产品生产地集中,所需资金也不是很大。在目前房产调控和股市低迷的状况下,炒作农产

品好操作、好控制,这也是价格疯涨的一个主要因素。但是,食品类是消费的“大头”,农产品是食品的一种,疯涨会反映到CPI的上涨幅度上,国家应该出台更有力的政策,规范市场经济的秩序,及时防范,打击炒作抬价行为,这样才能维护市场经济的有序进行。

合肥科学岛实验中学

合肥科学岛实验中学(原科院附中)坐落在合肥市风景秀丽的科学岛上,是经合肥市教育局批准由中国科学院合肥物质研究院主办的一所从小学到高中的全日制寄宿学校。

我校占地208亩,设施齐全,师资力量雄厚,在教学上取得了一系列的优秀成果。2002年高考获得了合肥市综合评价一等奖;2008年获“合肥市高中教学综合评价”二等奖;2009年获得“合肥市高中教学综合评价”三等奖、2006—2009年度合肥市民办普通高中督导评估优秀。2010年,我校213人参加高考,本科达线97人,达线率45.5%。

我校面向全省招收小学、初中、高中各年级学生。(有条件者可选择走读)

在科学家身边生活 与博士生一起成长 科学岛,读书成才的好地方



博士科技辅导员合影

咨询电话:0551-5591066 5593091 网址:school.hfcas.ac.cn

地址:合肥市科学岛(董铺岛) 交通:903路公交车直达我校。

其他地市招生老师联系方式: 阜阳地区:时老师 13856043780 亳州地区:方老师 18919655958

六安:吴老师 13866143922 霍邱:戚老师 13956007282

淮南:徐老师 13605517061