

# 一场个性化高复挑战之旅

——访合肥高新区怡文中学校长 曹新宏

2009年,当合肥市20多所高复学校热炒名师概念、学生和家家长蜂拥而上的时候,有一个不同的声音站了出来:“我们要办个性化高复。”该学校开设的复读班每班限额30人,每个高复生拥有一套专属的复习涨分方案,今年的高考中,该校成绩惊人,文科最高651分、位列全省第18名,理科最高647分,复读班本科达线率85%,理科艺术班本科达线率100%,文科艺术班本科达线率96%,复读生高考成绩较去年平均提高120分以上。

这所以“个性化高复”特立独行的学校就是合肥高新区怡文中学,该校有着10年培训办学经验,5年高复办学历程,校长曹新宏在10年的摸爬滚打中提炼出了一套行之有效,立竿见影的高复办学思路。是什么让曹新宏敢于打破陈规提出“个性化高复”策略?这一年中他又是怎样带领学校实践这一大胆的创新思路呢?带着这些问题,笔者于近日走访了合肥高新区怡文中学校长曹新宏。

## 下放管理权限, 校务管理有个性

作为一所从文化课培训部脚踏实地成长起来的民办中学,曹新宏对于学校的管理,领导班子、管理层的组建有着深刻的认识。他认为,之所以很多民办学校在发展过程中呈现起落不定、陷入瓶颈等情况,根本原因在于权力过于集中,校长一人独断专行。

曹新宏认为,怡文中学要想健康成长、想要长久发展,必须将权力下放,将学校的教学管理、教务管理、日常管理、后勤管理等权力赋予经验丰富的专职管理人员,组建一个群策群力的领导班子,在学校的大方向、核心政策上集思广益。以班级管理为例,怡文中学每个班的班主任拥有班级整理学习策略的决策权,在通过教务处的认可后,班主任可以按照自己的思路,对班级里每个学生学习、生活等方面的细节进行细致规划,再会同各科授课老师践行自己的想法。

让管理层和授课老师勇于提出自己的想法,曹新宏表示要的就是老师的个性思路,且不论想法对错,此举关键在于遏制了校长一人拍桌子决定事情的武断行为,从而在校内形成民主的办学风气,提升老师的凝聚力,让管理层和老师可以放手一搏,最大限度地发挥个人优势,又不失集体精神。



合肥高新区怡文中学校长 曹新宏

## 学习难点“三不过”, 教学模式有个性

据某知名机构的调查显示,目前普遍学校教学过程中经常出现的问题是学生有难点,却和老师的沟通不畅,导致疑难知识点越积越多,教学质量、学习质量严重下降,这一问题困扰着许多学校。

曹新宏表示,针对这一问题,怡文中学在多年的教学实践中摸索出了一套独特的解决方法,那就是“三不过”,当前课堂问题不过课后,当天问题不过夜,当前学习章节的问题不过章节。在任何一门学科的上课过程中,学生提出问题,老师现场给予解决,不留到下课之后;学生在当天学习中遇到的问题,老师当天给予答复,不留到第二天;按章节划分的课本知识具有循序渐进的特点,所以学生在当前学习章节中遇到的疑难点,老师必须在这一章节教授完毕之前帮助学生攻克难关。对于不善于和老师沟通的学生,学习中遇到的任何困难,以“小纸条”的形式递送到老师手中,老师在进行详细解答之后再返还给学生。

有了这“三不过”,怡文的学生彻底克服了学习难点积重难返的顽疾。曹校长表示,在“三不过”的基础上,怡文依靠强大的师资力量,在独创的以30人小班为班级建制中,可以负责地将每一个学生精雕细琢,针对每一个学生的特点,各科目授课老师制定出专属该学生的复习方案,班主任全程跟踪,实时掌握学生的学习进度,并适当调整学习策略。

## 个个都有“杀手锏”, 老师个性十足

“三不过”、“每一套专属学习方案”对老师的水平提出了严格的要求,那么怡文的老师有何神通,可以在重压之下从容应对“个性化高复”的挑战呢?曹新宏给出了精彩的答案,他打了个形象的比喻,《游击队之歌》里有句词“我们都是神枪手,每一个子弹消灭一个敌人”,怡文的老师就好比是游击队员,每个老师都能够独当一面,面对学生提出的疑难问题,总能各个击破。

那么,这份自信又是从何而来呢?曹新宏表示,怡文的老师个个都有教学“杀手锏”,有的教龄长教学经验丰富,有的对所授科目知识点掌控能力强,有的授课过程中灵活多变,在课堂上能根据学生对知识点的理解程度立刻调整授课节奏,做到以学生为中心的授课方式。过硬的教学能力是立校之基,而除此之外,怡文老师真正的“杀手锏”是人文关怀。曹新宏说,人之交往贵在知心,老师和学生之间更重要的是交心,彼此之间以心相交、将心比心,零距离的接触,让学生将内心的彷徨、困惑释放出来,让老师耐心地与学生交流解决心理问题,形成融洽的师生关系,更是坚定的朋友之道。老师以赏识的目光发掘每个学生的闪光点,学生以尊敬的心态跟随老师教学的步伐,合肥高新区怡文中学在新型师生关系中找到了几近完美的平衡点,从而激发学生好学好上的动力,积极主动的学习,在高考中收获成功的喜悦。

# 怡文教育2011年高复招生简章

## 喜报

热烈祝贺我校在2010年高考中最高分**文科651分、理科647分**的惊人成绩。基础薄弱学生提分迅速,多名学生提升100分以上。

热烈祝贺我校2010年高考中文科艺术班本科达线率96%,理科艺术班本科达线率100%,复读班本科达线率85%。



## 五大优势

### 个性化“小班+小小班+个人”教学模式

每班38人,因人而教,对学生的薄弱科目进行一对一补差补缺,每个孩子“一套涨分方案”。

### 管理严格

学校实行全封闭管理每月休息一次,专职班主任、生活老师时刻陪伴在学生身边。

### 信息资源丰富

我校与省城各名校,具有互通的信息交流平台。

### 环境优雅

教室、寝室均装有空调,大型热水器24小时供应热水,标准的塑胶操场是学生们课后放松的好去处。

### 上学回家安全便捷

为照顾偏远地区学生,我校对生源较多地区学生派专车接送。

## 特色协议班

根据不同成绩,签订不同的本科目标,若达不到目标,学费全额退还。

## 报名须知

### ◆ 招生计划:

拟招266人,4个文科班(一个艺术班,3个非艺术班),3个理科班,38人/班(全省最小班,确保95%以上的本科达线率)

### ◆ 招生对象:

2010年高考成绩三本以下100分以内,品行端正、努力学习的应/历届毕业生。

### ◆ 优惠措施:

一本线以上者,学费全免,并奖励5000元;二本线以上者,学费全免,并奖励1000元;三本线以上者,学费减免50%;三本线以下30分以内者,学费减免20%。

### ◆ 高考奖励:

凡在本校参加2011年高考,考取清华、北大、科大的学生,我校奖励20000元;分数达一本线者,奖励2000元。

### ◆ 报名时间及相关手续:

2010年6月10日-7月10日,来时请携带高考准考证原件、原始分数条、身份证复印件、一寸照片2张。

报名电话: 0551-5371130 5371322 5371323

上课地点: 合肥市望江西路与西二环交叉口南200米怡文中学